

Die eigene Wertschöpfungskette – ihre genaue Kenntnis birgt Wettbewerbsvorteile



Abbildung und Analyse von mehrstufigen Wertschöpfungssystemen dargestellt anhand eines Unternehmens als Zulieferer von Wärmedämm-Verbundsystem Komponenten

„Nahtlose Abstimmung hält Nachahmer fern, denn sie schafft eine Wertkette, die so stark ist wie ihr stärkstes Glied.“

(M.E. Porter 1997)

Verfasser: Christian Moser / Betreuung: Prof. Dr. Dieter Thomaschewski



Aufgabenstellung



Aufgabenstellung



Wie gestalten sich die Wertschöpfungsketten sowohl des allgemeinen Baugewerbes als auch des Segments der Wärmedämm-Verbundsysteme?

In welchen Bereichen lassen sich die Wertschöpfungsketten im Bereich der Wärmedämm-Verbundsystem Komponenten optimieren?



Gliederung



A EINLEITUNG

B THEORETISCHE ANSÄTZE VON WERTSCHÖPFUNGSSYSTEMEN

1. Die intraorganisatorische Wertkette nach Porter
2. Die Entstehung von Wertschöpfung im Unternehmen

C ALLGEMEINE BETRACHTUNG DES BAUGEWERBES

1. Leistungsbereiche und Marktsegmente des Baugewerbes
2. Charakteristika des Baugewerbes
3. Das Baugewerbe in Zahlen
4. Die branchenspezifische Wertschöpfungskette der Bauwirtschaft
5. Relevante Segmente innerhalb des Baugewerbes
6. Positionierung des Unternehmens zur Wertschöpfungskette der Bauwirtschaft

D DARSTELLUNG DER WÄRMEDÄMM-VERBUNDSYSTEME

1. Weshalb Energieeffizienz mit WDVS?
2. Aufbau eines Wärmedämm-Verbundsystems
3. Anwendungsbeispiel
4. Darstellung der Wertschöpfungsketten der WDVS Bestandteile

E SCHLUSSBETRACHTUNG UND FAZIT



Darstellung von Wertschöpfungsketten



Beispiel: Vergleich zweier Wertschöpfungsketten

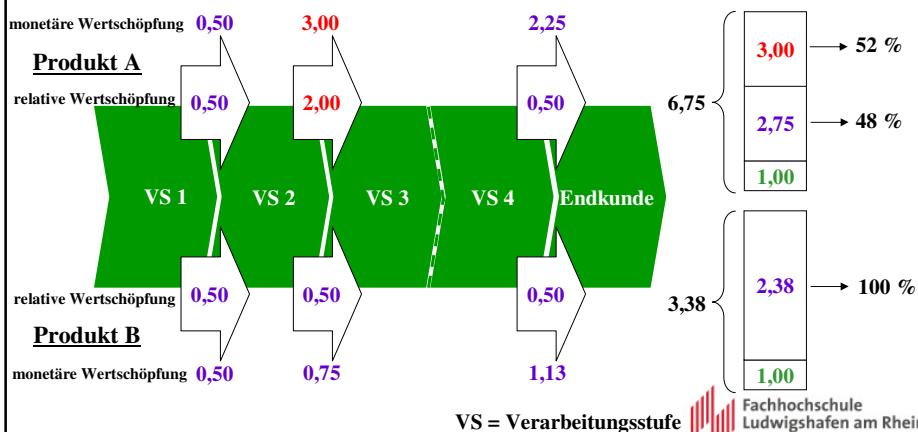


Abbildung: Eigene Darstellung
Quelle: Eigene Beispieldaten



Wesentliche Erkenntnisse

- ➡ Es ist ein Trend hin zu intelligenten Baustoffen und intelligentem Bauen zu erkennen
- ➡ Auch im Baugewerbe verlangt der Endkunde System- und Komplettlösungen
- ➡ Energieeffizienz bei Neubau und Modernisierung birgt immenses Einsparungspotenzial
- ➡ Die Einmaligkeit der Wertschöpfungskette führt zu enormen Wettbewerbsvorteilen

